



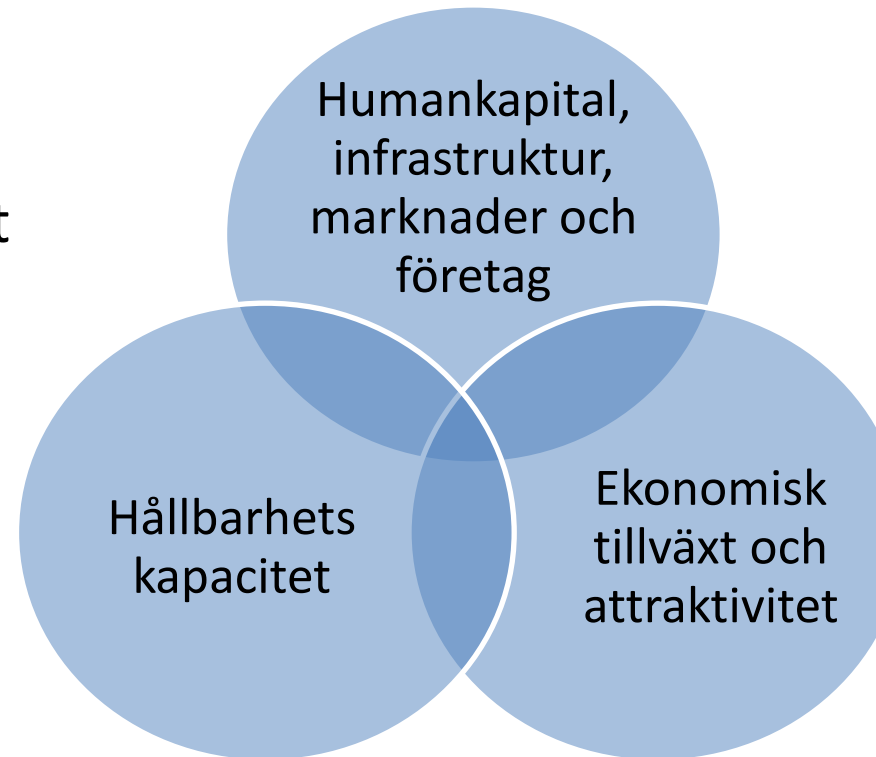
**Urban lunch-time:  
Innovation för hållbar stadsutveckling  
– hur gör man?**

**Jessica Algehed, Anders Sandoff,  
Christian Jensen, Filip Bladini,  
Jon Williamsson, och Klas Palm**



# Affärsdriven hållbar stadsutveckling

- Komplexa hållbarhetsutmaningar med ökade krav på deras hantering
- Begränsningar i resurser och rådighet driver städers intresse för djupare samverkan med näringslivet
- Städer allt viktigare för näringslivet
- Affärsdriven stadsutveckling är ett tvådelat svar som både syftar till att *involvera* och *utveckla* näringslivet.





# En Vinnovasatsning i fem städer

**Göteborg**

**Borås**

**(Stockholm)**

**Lund**

**Malmö**

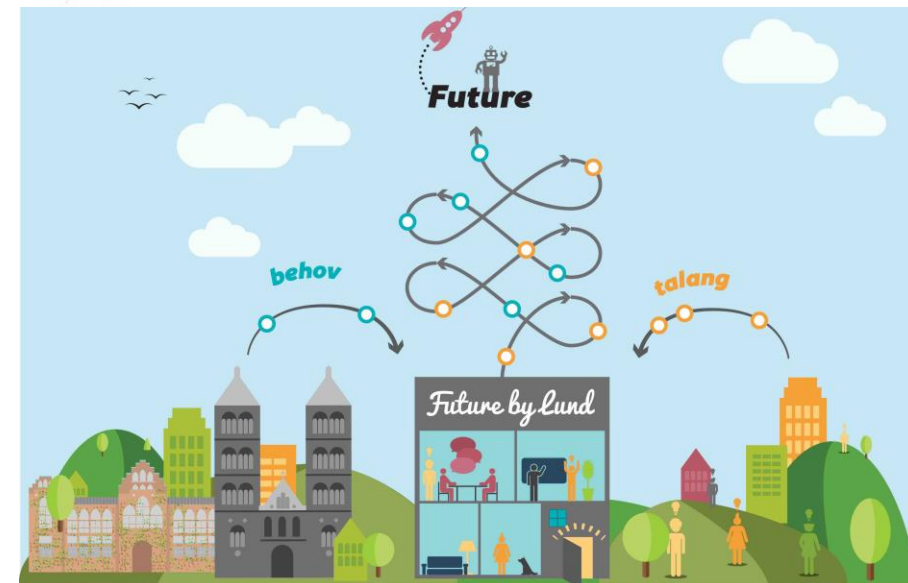


# Vad är en innovationsplattform för hållbar stadsutveckling?

- Holistiskt perspektiv på samhällsutmaningar
- Fokus på ett geografiskt område (stadsdel)
- Kommunen, Akademin, Näringsliv och Civilsamhälle ingår ett formaliserat samarbete med gemensam vison
- Aktivt inbördes kunskapsutbyte
- Resulterar i nya produkter, processer, arbetsmetoder som kan spridas till fler städer



# Följeforskning av Innovationsplattformar för attraktiva hållbara städer





# Lärdomar från plattformsarbetet

- En innovationsplattform tar tid, är utmanande och kräver förankring
- Innehåll och fokus har utvecklats över tid
- Brett fokus i innovationsarbetet
- Kräver betydande kompetens, samsyn och politiskt stöd
- Näringslivet har stundtals varit svårt att involvera
- Svag koppling till regionala och nationella innovationssystem

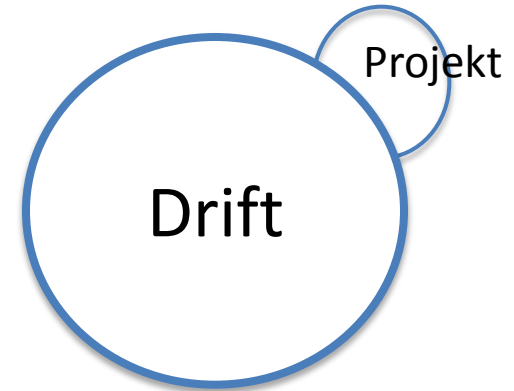
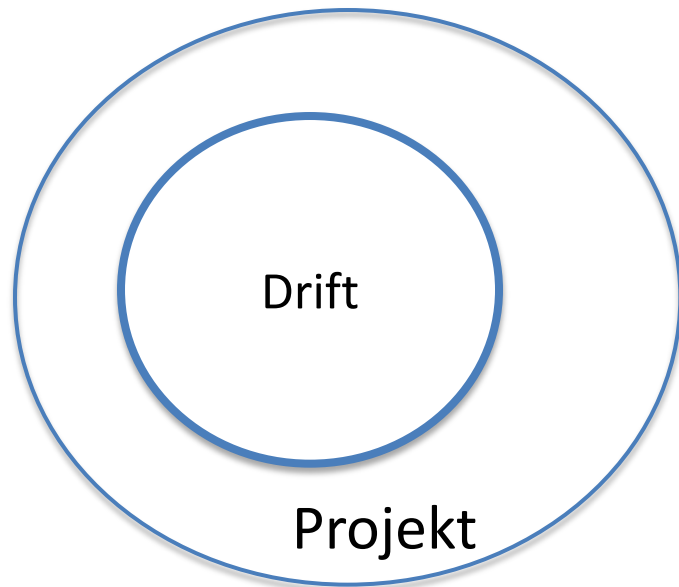


# Rättsliga implikationer

- Drömmen om *innovation* och *tillväxt* i skön förening
- De rättsliga grundkonflikterna
  1. Byråkratiproblemet; innovation – att tänka utanför boxen
  2. Kompetensproblemet; vem gör vad, hur?
  3. Konkurrensproblemet: Offentlig – privat samverkan
    - Offentlig privat samverkan i samhället tjänst
    - Offentlig privat samverkan i näringslivets tjänst
- Slutsatser



# Projekt i projektbaserad och projektovan verksamhet







# Permanent och temporär organisering

## Rutinbaserad organisering

### Byråkrati o ”linjen”

- Produktionsorienterad
- Koordineras via standardiserade arbetsprocesser o kunskap
- Förutsägbar omgivning
- Jämn arbetsbelastning
- Inkrementell förändring
- ”Evig tid”
- Viktigaste restriktion: kostnader (budget)

## Tidsbaserad organisering

### Projekt o förnyelse

- 
- Uppgiftsorienterad
- Koordineras via ömsesidig anpassning - samverka
- Oviss omgivning/framtid
- Ojämn/oklar arbetsbelastning
- Språngvis förändring
- Nedräkningsklocka
- Viktigaste restriktion: tid




# Olika projekt - olika villkor



	Tydliga repetitiva projekt ”Bygga rondeller”
Förkunskaper	Ofta rätt säkra
Projekt mål	Fastställs på förhand
Kunskaps- bildning	Främst under planeringen
Projektresultat	Levererad slutprodukt
Rationalitet	Genom kontroll av nyckelparametrar skapas effektivitet

# Olika projekt - olika villkor



	Tydliga repetitiva projekt ”Bygga rondeller”	Vaga sällanprojekt ”Bli mer innovativ”
Förkunskaper	Ofta rätt säkra	Ofta rätt osäkra
Projekt mål	Fastställs på förhand	Finns, men utvecklas under genomförande
Kunskapsbildning	Främst under planeringen	Under förberedelserna, genomförandet o efter
Projektresultat	Levererad slutprodukt	”Processkunskap” (nya rutiner och arbetssätt, etc)
Rationalitet	Genom kontroll av nyckelparametrar skapas effektivitet	Erfarenhet ger kanske bättre framtida förutsättningar



## Varför alla dessa projekt inom offentlig sektor?

- **Politiska** drivkrafter/incitament: Politiska aktörer har intresse av att visa handlingskraft och innovationsförmåga i uppmärksammade politikområden
- **Administrativa** drivkrafter: Nationella myndigheter (och EU) behöver en organisationsform som möjliggör anslagskontroll, styrning och gängse krav på uppföljning.
- **Organisatoriska** drivkrafter: Lokala aktörer behöver en organisationsform som ger ökat handlingsutrymme och som kan hanteras och styras friare än den traditionella strukturen.



# Internationell utblick

*5 städer, 4 världsdelar, 11  
plattformar, 60 intervjuer*

- Innovationsplattformar ett globalt fenomen
- Global attraktivitet och lösningar på lokala hållbarhetsutmaningar viktiga drivkrafter
- Framförallt ”mjuka” hinder för innovation





# Innovation i stadsutveckling - ett nytt politikområde

## **Innovation + stadsutveckling =**

- Nytt, attraktivt, inkluderande, omfattande, resursstarkt och handlingsorienterat
- Paradigmskifte som ställer krav på offentliga förvaltningar, privata aktörer och etablerade professioner att hantera "New Public Governance"
- Innovationsplattformar - en lärplattform för NPG



# Slutsatser

- Starkt koncept som har potential att utvecklas
- Kräver en tydlig process med tydliga mål och betydande kommunal förankring
- Globalt fenomen

